

*Institut
Marocain des
Administrateurs*

Certificat
des
Administrateurs
de sociétés



Les bonnes pratiques de gouvernance sont reconnues comme facteurs de performance de l'entreprise. Dans ce cadre, le Maroc a élaboré et mis en œuvre des codes de bonnes pratiques de gouvernance. Pour remplir pleinement leur mandat, les administrateurs se doivent de maîtriser ces bonnes pratiques et d'adopter les bonnes postures au sein du conseil. L'IMA est une association créée en 2009 par la Commission Nationale « Gouvernance d'Entreprise », avec pour mission principale de fournir aux administrateurs de sociétés la formation, l'information et l'expertise nécessaires à l'exercice de leurs fonctions ; et de promouvoir les bonnes pratiques de gouvernance.

A ce titre, l'Institut Marocain des Administrateurs (IMA) offre en partenariat avec l'Université Internationale de Rabat (UIR), un parcours de formation certifiante pour les administrateurs de sociétés, adapté au contexte des entreprises marocaines.

Ce projet structurant, soutenu par les membres fondateurs de l'IMA a été mené en partenariat avec des institutions académiques d'excellence, aussi bien au niveau national qu'international (Université Internationale de Rabat, Collège des Administrateurs de Sociétés de l'Université Laval au Canada et Société Financière Internationale). La certification est surtout un outil puissant, à même d'ancrer les pratiques de bonne gouvernance au sein de nos organisations sur le long terme.

Le réseau des certifiés offrira au marché un vivier d'administrateurs capables de s'enrichir mutuellement par leurs expériences et de renforcer l'efficacité de leurs conseils, dans l'exercice de leur mandat. Ce projet pionnier en Afrique francophone a aussi pour ambition de s'inscrire dans une démarche régionale et d'œuvrer à un transfert d'expertise, afin de contribuer à la formation d'administrateurs africains.



Contexte	02
Institut Marocain des Administrateurs	04
■ Présentation de l'IMA	05
■ Principales activités	05
■ Membres fondateurs	06
■ L'Université Internationale de Rabat	07
Certificat des Administrateurs de Sociétés	08
■ Objectifs	09
■ Public cible	10
■ Critères d'éligibilité	11
■ Les grandes étapes du parcours de la certification	11
■ Programme	12
■ Partenaires	13

PRÉSENTATION DE L'IMA



Vision L'IMA a pour ambition de servir de centre référence au service de la professionnalisation de la fonction d'administrateur et de la promotion de la bonne gouvernance d'entreprise au Maroc.

Missions Les principales missions de l'IMA sont les suivantes :

La formation : offrir aux administrateurs l'expertise et les outils nécessaires à l'exercice de leurs mandats;

La certification : mettre en place un programme de certification avec un label IMA;

La sensibilisation et la promotion de la bonne gouvernance : diffuser les bonnes pratiques de gouvernance d'entreprise à travers des rencontres, des conférences et des partenariats;

La mise en réseau : servir de plateforme d'échanges et de dialogue à travers l'animation d'un réseau d'administrateurs;

La représentation : fédérer les administrateurs et agir comme force de proposition auprès des pouvoirs publics et autres parties prenantes;

*Institut
Marocain
des
Administrateurs*

PRINCIPALES ACTIVITÉS

- Formation certifiante IMA-UIR et formations ciblées inter et intra-entreprises sur la gouvernance, au profit de 182 cadres dirigeants et administrateurs ;
- Enquêtes de marché annuelles sur les pratiques de gouvernance au Maroc (sociétés cotées ; comités d'audit ; représentation des femmes);
- Service d'auto-évaluations de conseils d'administrations ;
- Organisation de rencontres thématiques trimestrielles autour de la gouvernance d'entreprise;
- Sessions de sensibilisation sur les fondamentaux de la gouvernance au profit des journalistes;

MEMBRES FONDATEURS



L'UNIVERSITÉ INTERNATIONALE DE RABAT

L'Université Internationale de Rabat est devenue dès ses premières années d'existence un modèle d'établissement innovant bénéficiant d'une attractivité grandissante et d'une image de professionnalisme et de rigueur reconnue au niveau national et international.

En effet, cette université réalise le premier partenariat public-privé dans le domaine de l'enseignement supérieur. Ce partenariat public-privé permet à l'UIR de travailler à la concrétisation de tous ses objectifs d'excellence, de formation, de recherche et de participation au développement socio-économique du Royaume et de la région.

Jeune et dynamique, l'UIR a déjà enregistré l'adhésion d'un grand nombre d'investisseurs institutionnels et d'opérateurs économiques nationaux et internationaux qui participent

à l'accompagnement des étudiants sur le plan professionnel et encouragent les activités de recherche de l'UIR.

Dynamique dans le domaine de la recherche appliquée, l'UIR a déposé plus de 80 brevets en moins de 4 ans et a conclu des contrats de recherche de plus de 30 millions de DHS.

Enfin, engagée et responsable, l'UIR se veut un véritable ascenseur social. Pour cela, elle poursuit une politique de diversité sociale en proposant des bourses partielles ou totales aux étudiants les plus méritants et issus des couches modestes ou défavorisées.

- Un programme d'investissements de 1,2 milliard de dhs sur 5 ans
- Un campus moderne de 27 hectares
- Un réseau de plus de 50 partenaires de haut niveau
- Un corps professoral de plus de 70 enseignants-chercheurs
- Plus de 30 millions de contrats de recherche
- Une capacité d'accueil à terme de 5000 étudiants
- Obtention du Prix National de l'Innovation
- 1ère structure nationale en terme de dépôt de brevets



PRINCIPAUX PARTENAIRES ACADÉMIQUES DE L'UIR



OBJECTIFS

Le programme « Certificat des Administrateurs de Sociétés » a pour objectifs de permettre aux participants de:

- Intégrer les bonnes pratiques internationales et adopter les comportements nécessaires à l'exercice de leur mandat au sein d'un conseil d'administration ;
- Adapter les bonnes pratiques de gouvernance aux spécificités de leurs organisations, en référence aux codes marocains de bonnes pratiques de gouvernance d'entreprise ;
- Constituer un réseau d'échanges et être identifiés en tant qu'administrateur certifié ;
- Développer une expertise et des compétences en matière de gouvernance d'entreprise propres au contexte marocain tout en s'appuyant sur les meilleures pratiques internationales;

*Certificat
des
Administrateurs
de Sociétés*



PUBLIC CIBLE

Le programme cible les :

- **Administrateurs*** désireux de renforcer leur expertise en matière de gouvernance et d'appartenir à un réseau d'administrateurs certifiés.
- **Dirigeants et cadres exécutifs** susceptibles d'exercer des mandats d'administrateur (e.g: directeurs généraux, directeurs financiers, directeurs juridiques, secrétaires de conseil)

** Administrateurs désigne l'ensemble des mandats exercés au sein des différents modèles d'organisation : entreprises privées et publiques, associations, fondations, coopératives, ... etc.*

CRITÈRES D'ÉLIGIBILITÉ

- Détenir ou avoir détenu un mandat d'administrateur ou être impliqué dans la préparation et les travaux d'un conseil d'administration
- Justifier d'une expérience professionnelle d'au moins 10 années

LES GRANDES ÉTAPES DU PARCOURS DE LA CERTIFICATION

- 1. SÉLECTION ET ADMISSION DES PARTICIPANTS**
 - Renseigner le dossier de candidature
 - L'admission est validée par une commission dédiée
- 2. DÉROULEMENT DE LA FORMATION**
 - Le programme comprend 11 journées de formation réparties en 5 modules de 2 à 3 jours et se déroule sur une période de 8 mois.
 - L'assiduité à l'ensemble des modules est obligatoire.
- 3. EXAMEN**
 - Le certificat est obtenu à l'issue d'un examen final écrit obligatoire qui comprend 200 questions à choix multiples à traiter en 4 heures. Pour être certifiés, les candidats doivent obtenir un score supérieur ou égal à 70%.
- 4. LA CERTIFICATION**
 - La certification est validée pour une durée de 3 ans, débutant au 1er janvier de l'année suivant l'obtention du certificat. Le maintien de la certification se fait par la participation à des séminaires et des conférences dont les thèmes sont liés à la gouvernance d'entreprise et/ou par des contributions scientifiques sur la gouvernance d'entreprise (articles, formations).

PROGRAMME

MODULE.1

GOUVERNANCE D'ENTREPRISE, ROLE, RESPONSABILITES
ET FONCTIONNEMENT DU CONSEIL

DURÉE : 3 JOURS

- Enjeux, parties prenantes, modèles de gouvernance
- Rôle, droits, devoirs et responsabilités des administrateurs
- Fonctionnement du conseil et des comités
- Gouvernance des entreprises et établissements publics; gouvernance familiale

Intervenant principal: Rachid BELKAHIA

MODULE.2

STRATEGIE ET GOUVERNANCE

DURÉE : 2 JOURS

- Créer de la valeur: pour qui, pourquoi, comment
- Stratégie: mini-cas, travail en groupe, postures

Intervenant principal: Pierre-Yves GOMEZ

MODULE.3.

FINANCE, RISQUES ET GOUVERNANCE

DURÉE : 2 JOURS

- Lecture des états financiers: la vision de l'expert comptable; la vision de l'analyste financier
- Vision de l'investisseur; attentes des investisseurs internationaux
- Gestion des risques: la vision d'un administrateur, membre du comité d'audit
- Gestion des risques: outils

Intervenant principal: Emmanuel Du BOULLAY

MODULE.4

RESSOURCES HUMAINES ET GOUVERNANCE

DURÉE : 2 JOURS

- RSE, développement durable: panorama et enjeux
- Composition du conseil; comité nomination, choix des administrateurs et rémunération des dirigeants
- Posture de l'administrateur, posture de leader

Intervenant principal: Caroline WEBER

MODULE.5

SIMULATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

DURÉE : 2 JOURS

- Retour d'expérience sur les pratiques effectives des conseils: « la vraie vie »
- Simulation, jeux de rôles et questions sur la base de mini-cas
- Evaluation et auto-évaluation des conseils

Intervenant principal: Caroline WEBER

PARTENAIRES

PARTENAIRES - SPONSORS



PARTENAIRES PÉDAGOGIQUES



الجامعة الدولية للرباط
+99520 30 41 11 11 | 0000.E
Université Internationale de Rabat

